

Poročilo

Delavnice učinkovitega komuniciranja

Moderiranje

LIFE-IP NATURA.SI
LIFE17 IPE/SI/000011

Akcija: E.2 Krepitev zmogljivosti v komuniciranju (Communication capacity building)

Avtorice: Marjetka Šemrl dos Reis (Ministrstvo za okolje in prostor), Špela Polak Bizjak in Vesna Stanič (Zavod Štirna)

Ljubljana, 19. julij 2021



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Povzetek

Eno od področij LIFE integriranega projekta za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE-IP NATURA.SI) je okrepljeno usposabljanje. Zavod Štirna v okviru tega vodi, načrtuje, organizira in izvaja krepitev zmogljivosti v komuniciranju (akcija E.2). Delavnice so bile namenjene osnovnemu in nadaljevalnemu treningu učinkovitega komuniciranja, moderiranja in facilitiranja – v letu 2021 bodo sledile še delavnice digitalnega komuniciranja. Delavnice so namenjene sodelavcem pri partnerjih projekta (varstvo narave, gozdarstvo, kmetijstvo in upravljanje voda), drugim ključnim organizacijam, ki se vključujejo v upravljanje Nature 2000 ter organizacijam, ki izvajajo različne projekte v Naturi 2000 (program LIFE, kohezijska sredstva).

Zavod Štirna je na podlagi Komunikacijske strategije LIFE-IP NATURA.SI (posnetek stanja in usmerjeni intervjuji) in ankete o potrebah pri krepitvi zmogljivosti v komuniciranju pripravil program, organiziral delavnice in jih izvedel. Trening osnovnega in nadaljevalnega komuniciranja sta izvedli trenerki Zavoda Štirna (10 delavnic) Špela Polak Bizjak in Vesna Stanič. Trening moderiranja in facilitiranja so v Zavodu Štirna izvedli v sodelovanju z zunanjim izvajalcem Tangens d.o.o., trener Miran Morano (11 delavnic). Trening nastopa pred kamero je Zavod Štirna izvedel v sodelovanju z zunanjo izvajalko Sistem – 2, trenerka Martina Merslavič (1 trening). Del tega stebra je tudi [e-priročnik o učinkovitem komuniciranju](#).

Skladno z načrtom je bilo v letu 2021 izvedenih 6 delavnic moderiranja in facilitiranja (skupno 11). Dodatno delavnico pa je trener izvedel brezplačno – zaradi velikega interesa. Tri delavnice moderiranja in facilitiranja smo izvedli v živo, tri pa preko spleta. Skupno je bilo na delavnicah moderiranja in facilitiranja 65 udeležencev v letu 2021. Udeleženci spletnih delavnic so bili zelo zadovoljni s spletno obliko, saj je 78 % udeležencem v celoti izpolnila njihova pričakovanja. Tudi delavnice v živo so večini udeležencem v celoti izpolnile pričakovanja (87 %). Vsebinsko petih delavnic moderiranja in facilitiranja, ki je bila ista pri obeh oblikah, je 96 % udeležencev ocenilo kot dobro oziroma zelo dobro. Vsebinsko delavnice praktičnega prikaza petih tehnik moderiranja in facilitiranja pa so kot dobro oziroma zelo dobro ocenili vsi udeleženci.

www.natura2000.si



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
••• Trajnostne rešitve

Summary

One of the areas of the LIFE integrated project for enhanced management of Natura 2000 in Slovenia (LIFE-IP NATURA.SI) is enhanced training. Within this area, Štirna, Institute for sustainable solutions, manages, plans, organizes, and implements capacity building trainings in communication (action E.2). The workshops were structured as basic and advanced training in effective communications, training in facilitation. Additionally in 2021, training in digital communications will be implemented. The workshops are organised for the coworkers of project's partner organizations (nature protection, forestry, agriculture and water management), other key organizations involved in Natura 2000 management and organizations implementing various Natura 2000 projects (LIFE programme, cohesion funds).

Based on the LIFE-IP NATURA.SI Communication Strategy (baseline analysis and qualitative interviews) and the survey on the need to strengthen communication capacity, the Štirna Institute prepared a training programme, organized, and conducted the workshops. The basic and advanced training of effective communications was conducted by the trainers of the Štirna Institute (10 trainings) Špela Polak Bizjak and Vesna Stanić. The facilitation training Štirna Institute carried out with the external contractor Tangens d.o.o., coach Miran Morano (11 workshops). The external contractor Sistem - 2, coach Martina Meršlavič conducted one camera training. Part of this pillar is also an [e-handbook on effective communications](#) (in Slovene).

According to the plan, 6 facilitation workshops were held in 2021 (11 in total). The additional workshop was implemented free of charge by the coach - due to high interest. We conducted three facilitation trainings live and three online. In total 65 participants attended the facilitation trainings in 2021. The participants of the online trainings were very satisfied with the online form of the training, as the expectations of 78% participants were fully met. Live trainings also fully met the expectations of most participants (87%). The content of the five facilitation trainings, which was the same for both forms, was assessed by 96% of participants as good or very good. The content of the workshop of practical demonstration of five facilitation techniques was assessed as good or very good by all participants.

www.natura2000.si



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
••• Trajnostne rešitve

KAZALO

Poročilo Spletna delavnica učinkovito komuniciranje: Moderiranje, 30. in 31. marec 2021	Priloga 1
Poročilo Spletna delavnica učinkovito komuniciranje: Moderiranje, 1. in 2. april 2021	Priloga 2
Poročilo Spletna delavnica učinkovito komuniciranje: Moderiranje, 28. in 29. april 2021	Priloga 3
Poročilo Delavnica učinkovito komuniciranje: Moderiranje, Kamniško-Savinjske Alpe in Grintovci, 1. julij 2021	Priloga 4
Poročilo Delavnica učinkovito komuniciranje: Moderiranje, Istra, 5. julij 2021	Priloga 5
Poročilo Delavnica učinkovito komuniciranje: Moderiranje, Štajerska, 8. julij 2021	Priloga 6



PRILOGA 1

POROČILO: Spletna delavnica Moderiranje – 30. in 31. 3. 2021

Osnovni podatki o delavnici

Datum: 30. - 31. 3. 2021

Lokacija: spletna aplikacija Zoom

Trajanje:

- za udeležence: dvakrat 9:00 - 12:15
- za predavatelje in organizatorje: dvakrat 8:00 - 13:00

Predavatelj:

Miran Morano

Število udeležencev (brez predavatelja): 11 udeležencev se je udeležilo delavnice oba dneva, 2 le prvi dan.

Vsebina poročila:

- Program delavnice
- Anketa o zadovoljstvu udeležencev
- Seznami udeležencev
- Gradiva (predstavitve, delovni listi) so ločeni dokumenti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Program delavnice

Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Program treninga

1. dan

Čas	Okvirne vsebine
9.00 do 10.30	Uvod: Kdo smo in kaj hočemo? Varen prostor v skupini
10.30 do 10.45	Odmor
10.45 do 12.00	Moderiranje in facilitiranje Procesni načrt Združevanje po sorodnosti
12.00 do 12.15	Zaključek

2. dan

Čas	Okvirne vsebine
9.00 do 10.30	Pregled prvega dne Temeljna skupinska tehnika
10.30 do 10.45	Odmor
10.45 do 11.50	Težavni udeleženci Predstavitve možnosti nadgradnje veščin
11.50 do 12.15	Sklepi in zaključek delavnice

Opomba:
Zaradi delavniškega načina dela se lahko spremenita vsebina in trajanje posameznih sklopov.



Na daljavo o dogodkih v živo.



MODERATOR IN FACILITATOR



Miran Morano, izobraževalni trener, moderator in facilitator z več kot 25-letnimi izkušnjami z izvajanjem različnih delavnic.

Po izobrazbi je profesor pedagogike (andragogike) in sociologije, po naravi pa večeren učenec.

Miran je en od ustanoviteljev Društva moderatorjev Slovenije in že 20 let usposablja bodoče moderatorje in facilitatorje.

[Več o Miranu ...](#)

www.natura2000.si
www.zavod-stirma.com



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij izvajalska agencija za mala in srednja podjetja ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

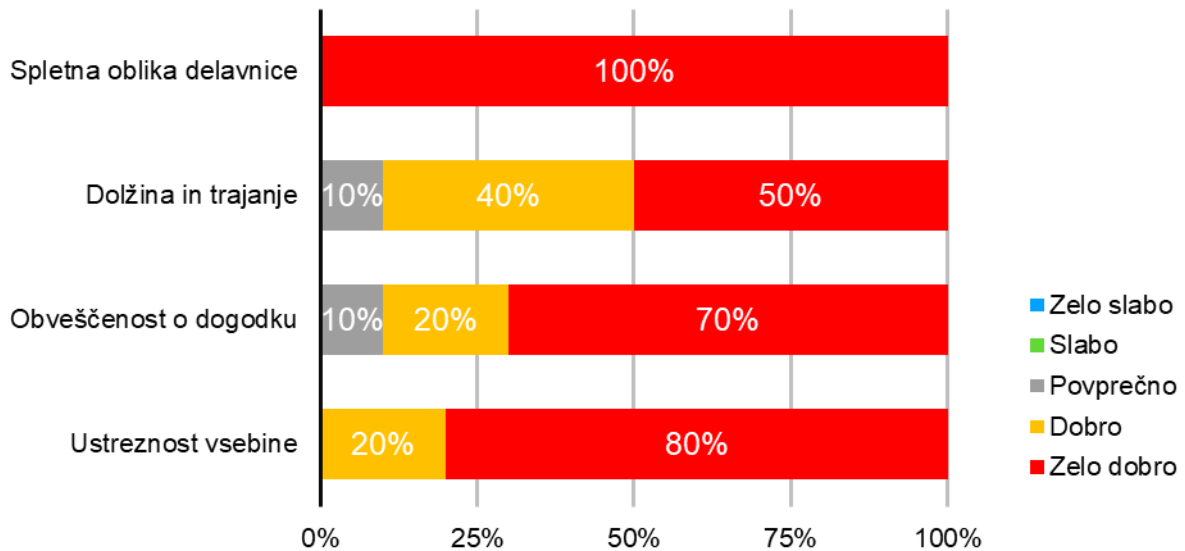


REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Rezultati ankete med udeleženci

Kako ocenjujete posamezna področja delavnice?



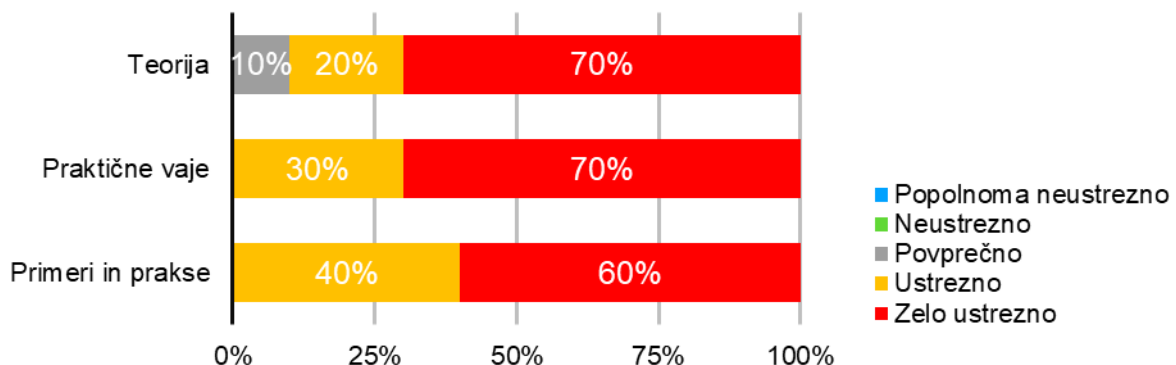
Dodatni komentarji:

super izkušnja!

včasih premalo časa, lahko bi bilo za kakšne 30 min daljše

če bi bila delavnica za kakšno uro daljša, bi mogoče lahko bil tempo bolj umirjen, zraven pa še kakšen 5-minutni odmor, ki se mi zdi za spletne delavnice dovolj dolg za "prevetritev in fizične potrebe".

Kako ocenjujete ustreznost posameznih delov delavnice glede na vaše delo?



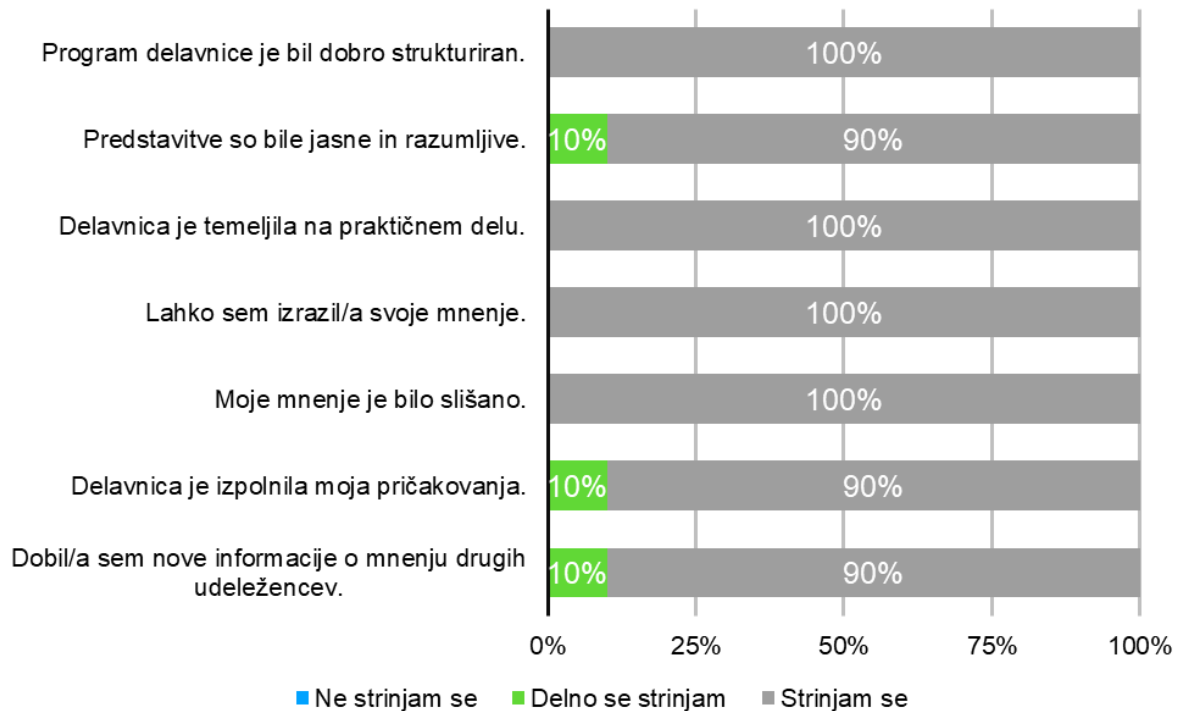
Dodatni komentarji: /



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

V kolikšni meri se strinjate z naslednjimi trditvami?



Dodatni komentarji:

zelo všečno pokrita vsebina, hvala.

Kaj bi lahko izboljšali na delavnici?

simuliranje problematičnih primerov

podaljšana za kakšno uro (v obeh dnevih) in nato kakšen 5minuten dodaten odmor. sicer na splošno pa super!

počasnejši skoki na naslednje teme, nadaljnje delo

morda uporabo druge povezave ne zoom. izkušnje so, da se bolje za enkrat obnese go to meeting, kjer nimaš težav s povezavo. je pa odvisno tudi od spleta drugih okoliščin. npr. če je veliko udeležencev na lokaciji povezano preko zoom, internet ne deluje ipd.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Misli, ideje, komentarji, ki jih pri vprašanjih niste mogli zapisati:

najboljše se mi je zdelo spoznanje, da če delaš z enakomislečimi, ki se trudimo in zavzemamo za naravo, je veliko lažje doseči cilj sestanka, kot smo ga izkusili. vendar v praksi so deležniki na sestanku, ki imajo druge interese (npr. premoženjske narave), se je treba potruditi, da premakneš kamenček v mozaiku enkrat, tudi ponovno...itn... narava je ena, kot mati. ko bi se tega človek zavedal



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

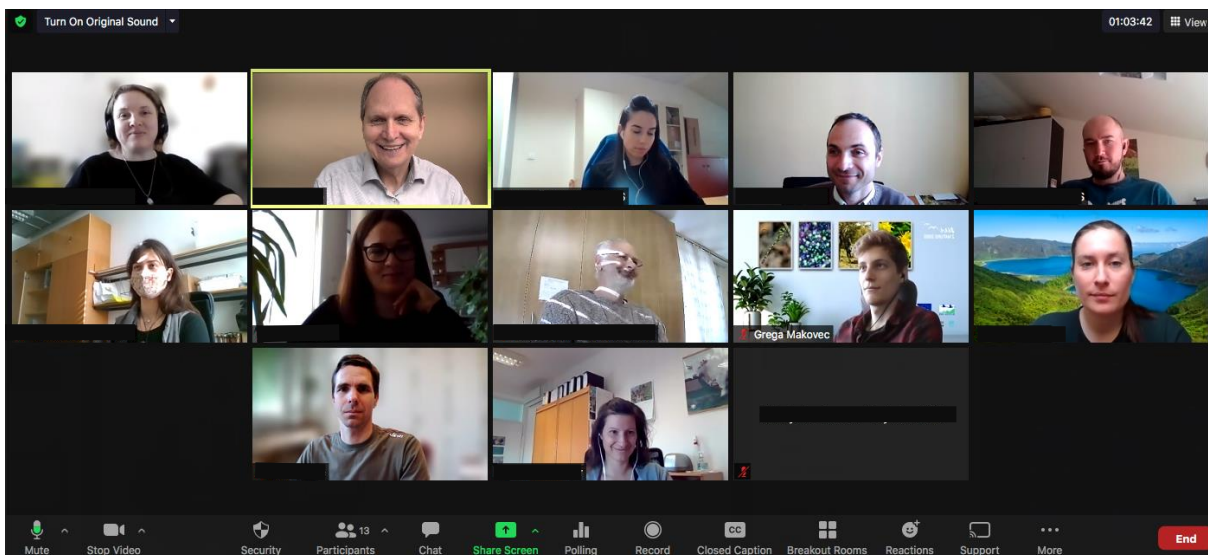
ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Udeležba na delavnici

Zaradi spletne oblike je bilo na delavnici na voljo 15 mest. Delavnice se je udeležilo 13 udeležencev, od tega 11 oba dneva in dva le prvi dan delavnice. Do sprememb pri udeležbi v času epidemije prihaja bolj pogosto, kot smo bili tega vajeni pri delavnicah v živo.

Delavnice so se udeležili sodelavci sedmih institucij:

- Biotehniške fakultete, Univerza v Ljubljani,
- Gozdarskega inštituta Slovenije,
- Kmetijsko gozdarske zbornice Slovenije (KGZ Nova Gorica)
- Ministrstva za okolje in prostor,
- Zavoda za gozdove Slovenije (Centralna enota, OE Kranj in OE Maribor),
- Zavoda RS za varstvo narave (OE Kranj).



Udeleženci spletne delavnice v 1. terminu (30.-31. 3. 2021).



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

PRILOGA 2

POROČILO: Spletna delavnica Moderiranje – 1. in 2. 4. 2021

Osnovni podatki o delavnici

Datum: 1. - 2. 4. 2021

Lokacija: spletna aplikacija Zoom

Trajanje:

- za udeležence: dvakrat 9:00 - 12:15
- za predavatelje in organizatorje: dvakrat 8:00 - 13:00

Predavatelj:

Miran Morano

Število udeležencev (brez predavatelja): 12 udeležencev se je udeležilo delavnice oba dneva, 1 le prvi dan.

Vsebina poročila:

- Program delavnice
- Anketa o zadovoljstvu udeležencev
- Seznami udeležencev
- Gradiva (predstavitve, delovni listi) so ločeni dokumenti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Program delavnice

Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Program treninga

1. dan

Čas	Okvirne vsebine
9.00 do 10.30	Uvod: Kdo smo in kaj hočemo? Varen prostor v skupini
10.30 do 10.45	Odmor
10.45 do 12.00	Moderiranje in facilitiranje Procesni načrt Združevanje po sorodnosti
12.00 do 12.15	Zaključek

2. dan

Čas	Okvirne vsebine
9.00 do 10.30	Pregled prvega dne Temeljna skupinska tehnika
10.30 do 10.45	Odmor
10.45 do 11.50	Težavni udeleženci Predstavitve možnosti nadgradnje veščin
11.50 do 12.15	Sklepi in zaključek delavnice

Opomba:

Zaradi delavniškega načina dela se lahko spremenita vsebina in trajanje posameznih sklopov.



Na daljavo o dogodkih v živo.



MODERATOR IN FACILITATOR



Miran Morano, izobraževalni trener, moderator in facilitator z več kot 25-letnimi izkušnjami z izvajanjem različnih delavnic.

Po izobrazbi je profesor pedagogike (andragogike) in sociologije, po naravi pa večeren učenec.

Miran je en od ustanoviteljev Društva moderatorjev Slovenije in že 20 let usposablja bodoče moderatorje in facilitatorje.

[Več o Miranu ...](#)

www.natura2000.si
www.zavod-stirma.com



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij izvajalska agencija za mala in srednja podjetja ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

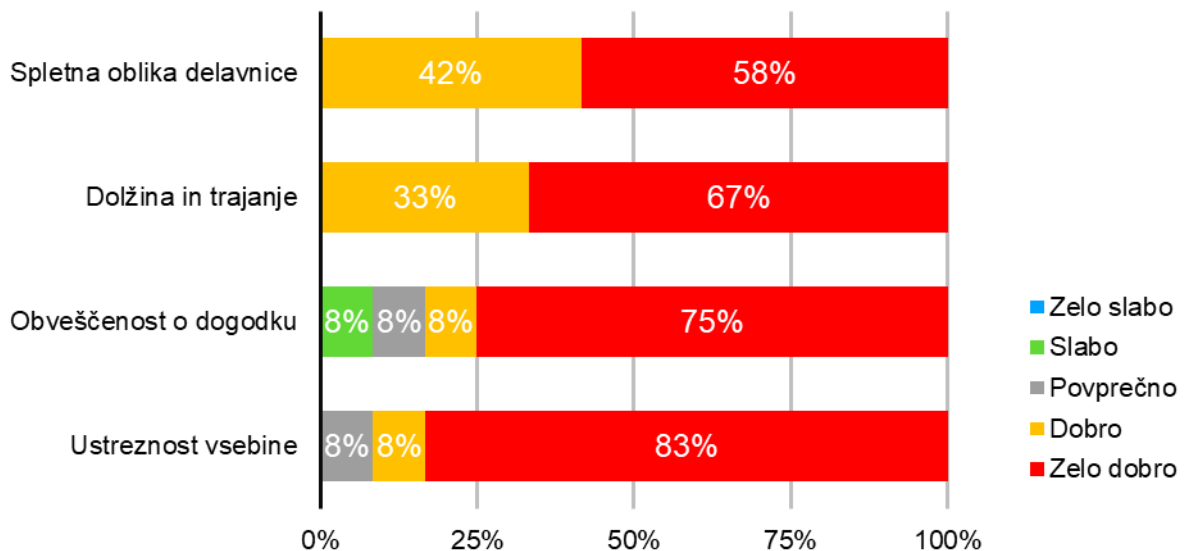


REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



Rezultati ankete med udeleženci

Kako ocenjujete posamezna področja delavnice?



Dodatni komentarji:

škoda, ker delavnica ni bila daljša

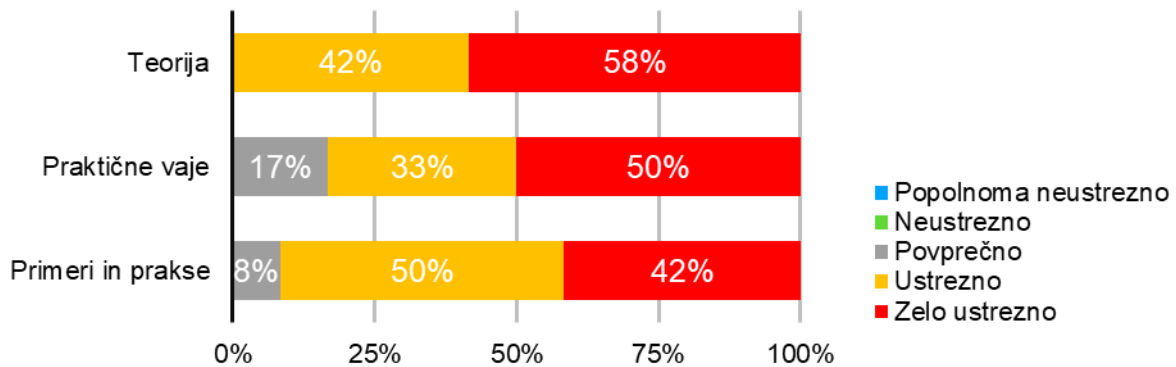
izvajalec je zelo spretno uporabljal vso tehnologijo, preko delavnice sem se naučila tudi nekaj novih veščin in načinov, kako lahko uporabljam aplikacijo zoom ter spoznala tudi dodatne platforme (mentimeter, jamboard).



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Kako ocenjujete ustreznost posameznih delov delavnice glede na vaše delo?



Dodatni komentarji:

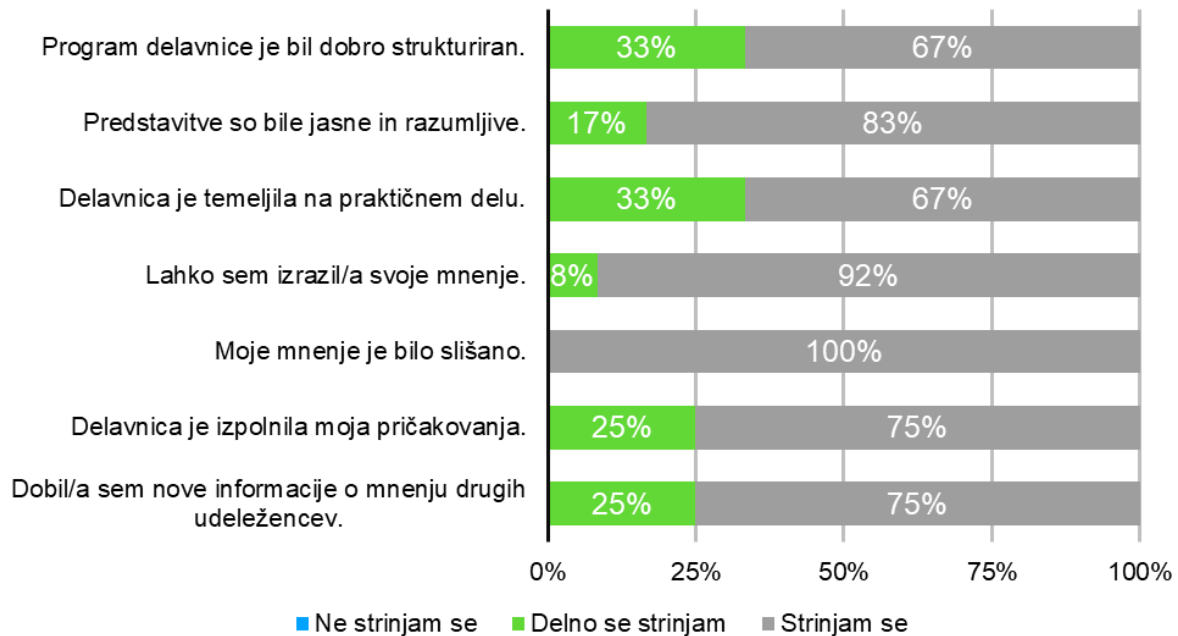
če smo imeli vprašanje, si je vzel čas in se potrudil zelo natančno odgovoriti. trudil se je, da se drži časovnega okvirja, kar mu je zelo dobro uspevalo.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

V kolikšni meri se strinjate z naslednjimi trditvami?



Dodatni komentarji: /

Kaj bi lahko izboljšali na delavnici?

mogoče več konkretizacije/konkretnih primerov
več nalog, ki bi se nanašale na specifično strokovno temo.
nič vse super :) pohvalno!
lahko bi bile daljše. mogoče delo na praktičnih primerih udeležencev (težavni primeri)
več praktičnih primerov - sodelovanja, daljše delavnice - čas je prehitro minil.
da bi udeležence pozvali, da predlagajo vprašanja/konkretne primere za praktični del tst.
velika količina informacij na enkrat, težko sledljivo.
mogoče edino kdaj več časa za delo v skupinah. v 2. dnevu je bilo to rešeno, saj so bile vloge vnaprej odločene, zato smo imeli več časa za dejansko delo.
nič, vse je bilo super.



Misli, ideje, komentarji, ki jih pri vprašanjih niste mogli zapisati:

energična predavanja predavatelja so velik plus
všeč mi je bilo, da je bila delavnica zelo interaktivna, saj smo navajeni le "navadnih" zoom pogovorov. Pohvalila bi Mirana, saj je več ur skupaj uspel držati visok nivo pozitivne energije v skupini.
bilo je zelo zanimivo. hvala za življenjske nasvete, ki mi bodo prišli še kako prav pri vzgoji otrok. na službenem področju pa nimam opravka z delom v skupini. največkrat sodelujem le z enim lastnikom gozdov na enkrat. Označiva drevesa za posek in se posloviva. :)
bilo je odlično, najlepša hvala za to izkušnjo.
hvala za to izkušnjo!



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

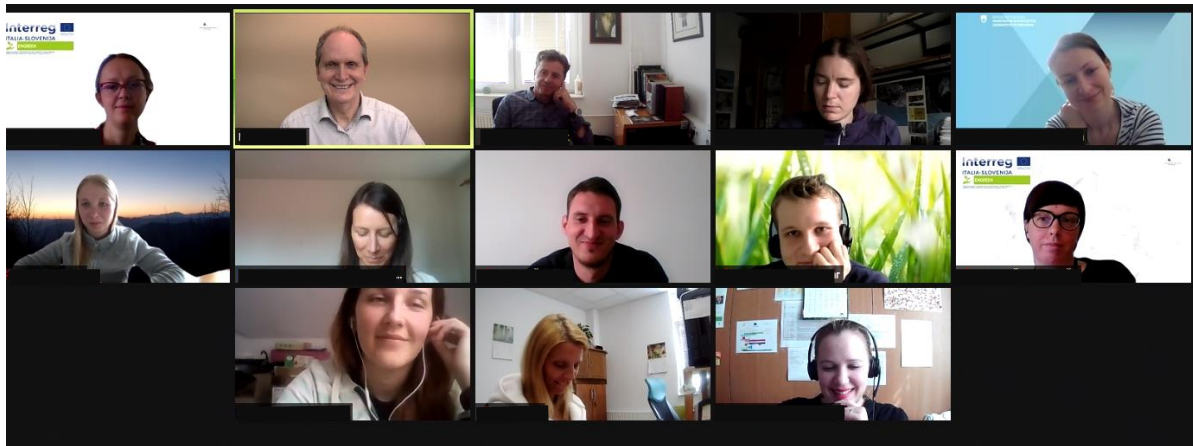
ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Udeležba na delavnici

Zaradi spletne oblike je bilo na delavnici na voljo le 15 mest. Delavnice se je udeležilo 13 udeležencev, od tega **12** oba dneva in en le prvi dan delavnice. Do sprememb pri udeležbi v času epidemije prihaja bolj pogosto, kot smo bili tega vajeni pri delavnicah v živo.

Delavnice so se udeležili sodelavci šestih institucij:

- Biotehniške fakultete, Univerza v Ljubljani,
- Javnega zavoda park Škocjanske jame
- Kmetijsko gozdarske zbornice Slovenije,
- Ministrstva za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano,
- Ministrstva za okolje in prostor,
- Zavoda za gozdove Slovenije (OE Celje in OE Novo mesto),



Udeleženci spletne delavnice v 2. terminu (1. - 2. 4. 2021).



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

PRILOGA 3

POROČILO: Spletna delavnica Moderiranje – 28. in 29. 4. 2021

Osnovni podatki o delavnici

Datum: 28. - 29. 4. 2021

Lokacija: spletna aplikacija Zoom

Trajanje:

- za udeležence: dvakrat 9:00 - 12:15, dodatno* 1 ura za eno udeleženko
- za predavatelje in organizatorje: dvakrat 8:00 - 13:00, dodatno 1 ura individualne podpore 1 udeleženki delavnice (potekalo 7. 5. 2021 od 8.30 do 9.30)

Predavatelj:

Miran Morano

Število udeležencev (brez predavatelja): 10 udeležencev se je udeležilo delavnice oba dneva, 1 le prvi dan.

Vsebina poročila:

- Program delavnice
- Anketa o zadovoljstvu udeležencev
- Seznam udeležencev
- Gradiva (predstavitve, delovni listi) so ločeni dokumenti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Program delavnice

Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Program treninga

1. dan

Čas	Okvirne vsebine
9.00 do 10.30	Uvod: Kdo smo in kaj hočemo? Varen prostor v skupini
10.30 do 10.45	Odmor
10.45 do 12.00	Moderiranje in facilitiranje Procesni načrt Združevanje po sorodnosti
12.00 do 12.15	Zaključek

2. dan

Čas	Okvirne vsebine
9.00 do 10.30	Pregled prvega dne Temeljna skupinska tehnika
10.30 do 10.45	Odmor
10.45 do 11.50	Težavni udeleženci Predstavitve možnosti nadgradnje veščin
11.50 do 12.15	Sklepi in zaključek delavnice

Opomba:
Zaradi delavniškega načina dela se lahko spremenita vsebina in trajanje posameznih sklopov.



Na daljavo o dogodkih v živo.



MODERATOR IN FACILITATOR



Miran Morano, izobraževalni trener, moderator in facilitator z več kot 25-letnimi izkušnjami z izvajanjem različnih delavnic.

Po izobrazbi je profesor pedagogike (andragogike) in sociologije, po naravi pa večeren učenec.

Miran je en od ustanoviteljev Društva moderatorjev Slovenije in že 20 let usposablja bodoče moderatorje in facilitatorje.

[Več o Miranu ...](#)

www.natura2000.si
www.zavod-stirma.com



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij izvajalska agencija za mala in srednja podjetja ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

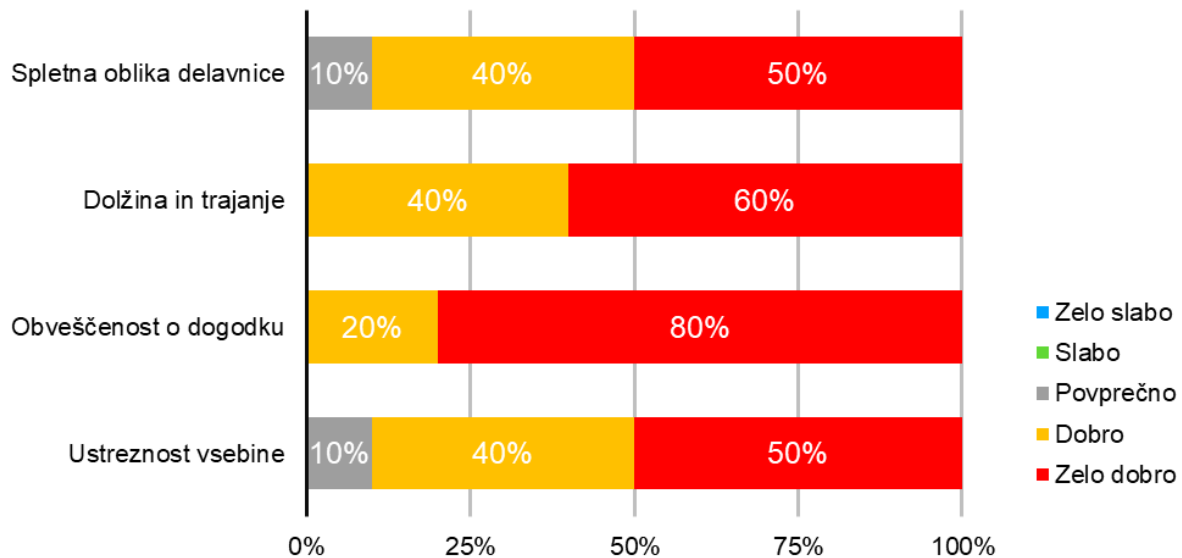


REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



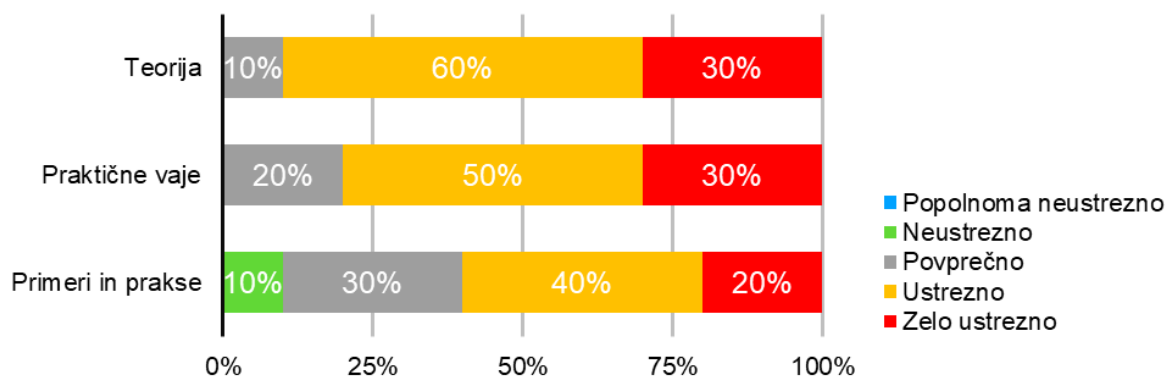
Rezultati ankete med udeleženci

Kako ocenjujete posamezna področja delavnice?



Dodatni komentarji: /

Kako ocenjujete ustreznost posameznih delov delavnice glede na vaše delo?



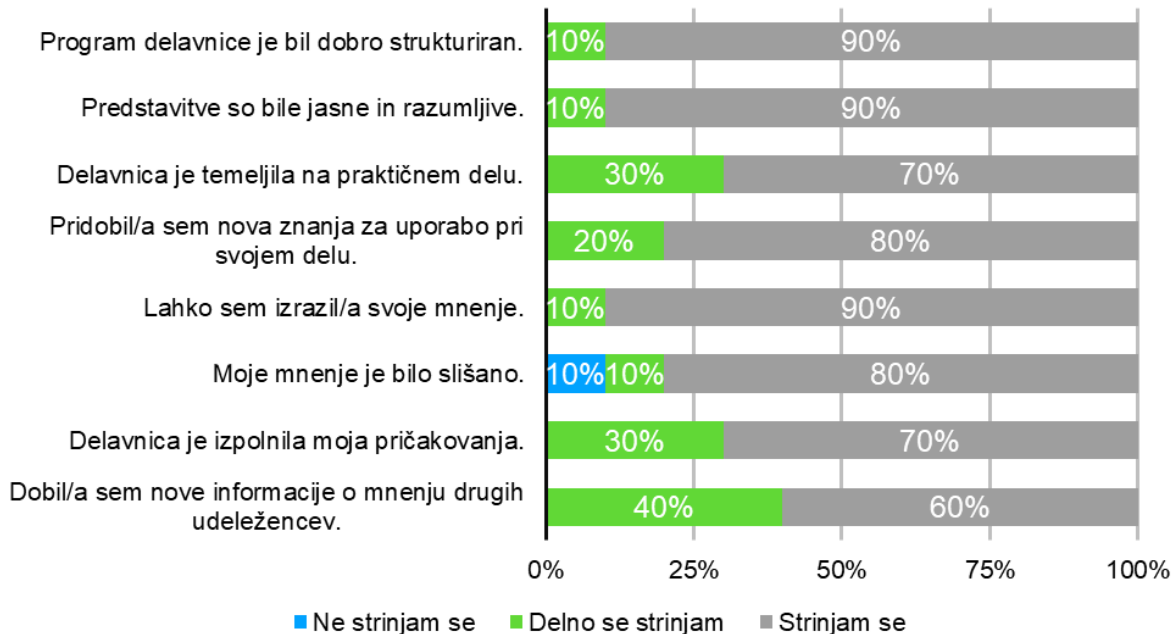
Dodatni komentarji: /



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

V kolikšni meri se strinjate z naslednjimi trditvami?



Dodatni komentarji: /

Kaj bi lahko izboljšali na delavnici?

bolj praktično uporabnost.
posnetki obvladovanja konfliktnih situacij
več primerov iz prakse glede reševanja problematike, več diskusije med udeleženci. poznamo teorijo, ampak pogrešala sem reševanje konkretnih primerov.
nič
še bolj učinkovita bi bila, če bi potekala v živo.

Misli, ideje, komentarji, ki jih pri vprašanjih niste mogli zapisati:

super strukturirana delavnica. Udeleženci smo bili ve čas "zaposleni". Niti enkrat nisem izgubila pozornosti. Bi šla takoj na še podobne delavnice.
zelo dobro tehnično dodelana delavnica.

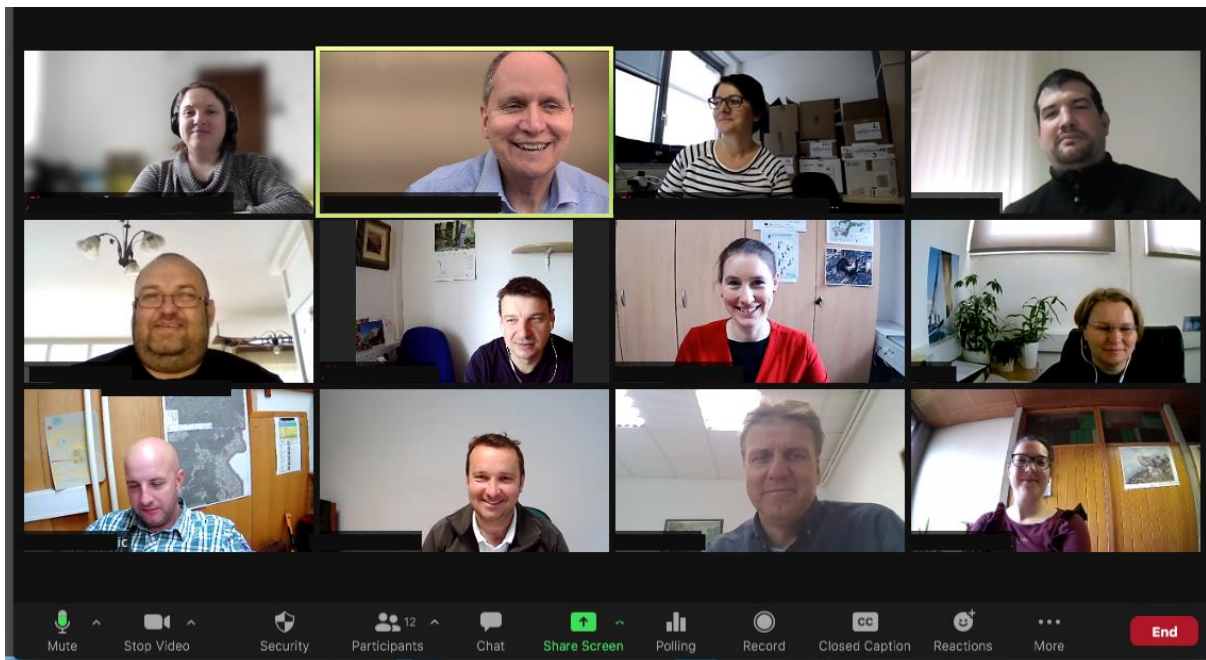


Udeležba na delavnici

Zaradi spletne oblike je bilo na delavnici na voljo le 15 mest. Delavnice se je udeležilo **11** udeležencev, od tega **10** oba dneva in en le prvi dan delavnice. Do sprememb pri udeležbi v času epidemije prihaja bolj pogosto, kot smo bili tega vajeni pri delavnicah v živo.

Delavnice so se udeležili sodelavci treh institucij:

- Javnega zavoda Krajinski park Kolpa,
- Občine Grosuplje (projektna ekipa LIFE AMPHICON),
- Zavoda za gozdove Slovenije (OE Bled, OE Ljubljana, OE Murska Sobota, OE Nazarje, OE Novo mesto in OE Postojna).



Udeleženci spletne delavnice v 3. terminu (28. - 29. 4. 2021).

Dodatna podpora

Zaradi tehničnih težav tekom delavnice ene od udeleženk, je izvajalec izvedel z njo individualno srečanje. Srečanje je potekalo 7. maja 2021 od 8.30 do 9.30 preko aplikacije Zoom.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

PRILOGA 4

POROČILO: Delavnica Moderiranje - Kamniško-Savinjske Alpe in Grintovci - 1. 7. 2021

Osnovni podatki o delavnici

Datum: 1. 7. 2021

Lokacija: Kamniško-Savinjske Alpe in Grintovci, Gostilna Repnik, Vrhpolje pri Kamniku 186, Kamnik

Trajanje:

- za udeležence: 8:00 - 16:30
- za predavatelje in organizatorje: 6:30 - 18:00

Predavatelj:

Miran Morano

Število udeležencev (brez predavatelja): 12

Vsebina poročila:

- Program delavnice
- Anketa o zadovoljstvu udeležencev
- Lista prisotnosti
- Gradiva (predstavitve, delovni listi) so ločeni dokumenti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Program delavnice

Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Trajanje: 8.00 do 16.30

Program delavnice

Čas	Okvime vsebine
8.00 do 9.45	Uvod: Kdo smo in kaj hočemo?
9.45 do 10.00	Odmor
10.45 do 12.00	Zorenje skupine Moderiranje in facilitiranje Zakaj sodelovati? Temeljna skupinska tehnika
12.00 do 13.00	Kosilo
13.00 do 14.30	Ledotalilci Združevanje po sorodnosti
14.30 do 14.45	Odmor
14.45 do 16.30	Težavne situacije: neaktivni udeleženci; težavno vedenje udeležencev Sklepi in zaključek delavnice.

Opomba:
Zaradi delavniškega načina dela se lahko spremenita vsebina in trajanje posameznih sklopov.



MODERATOR IN FACILITATOR



Miran Morano, izobraževalni trener, moderator in facilitator z več kot 25-letnimi izkušnjami z izvajanjem različnih delavnic.

Po izobrazbi je profesor pedagogike (andragogike) in sociologije, po naravi pa večer učenec.

Miran je en od ustanoviteljev Društva moderatorjev Slovenije in že 20 let usposablja bodoče moderatorje in facilitatorje.

[Več o Miranu ...](#)

www.natura2000.si
www.zavod-stima.com



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

LIFE Integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

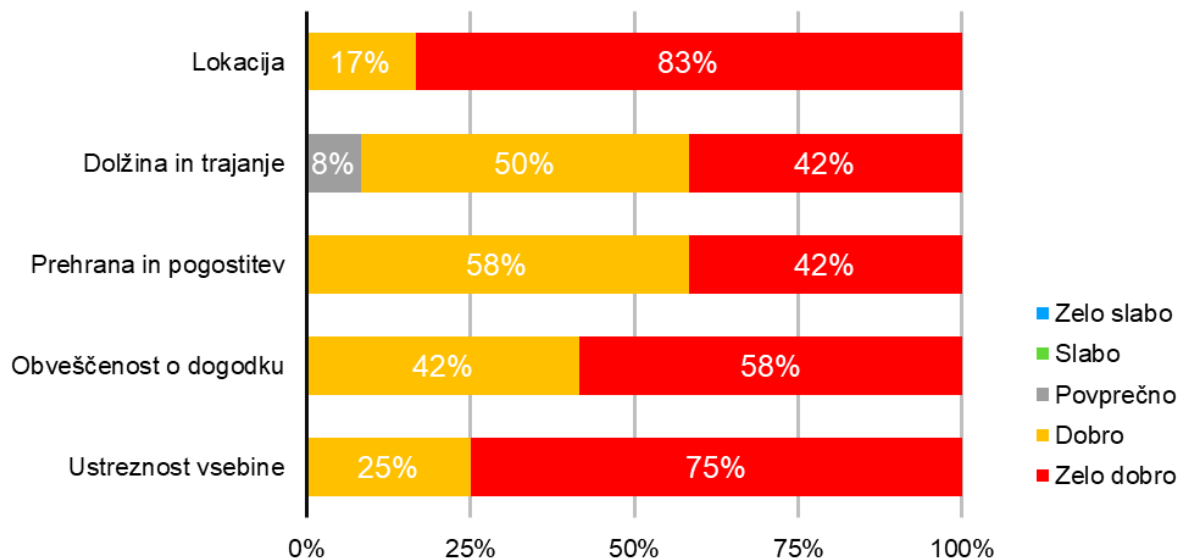


REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Rezultati ankete med udeleženci

Kako ocenjujete posamezna področja delavnice?

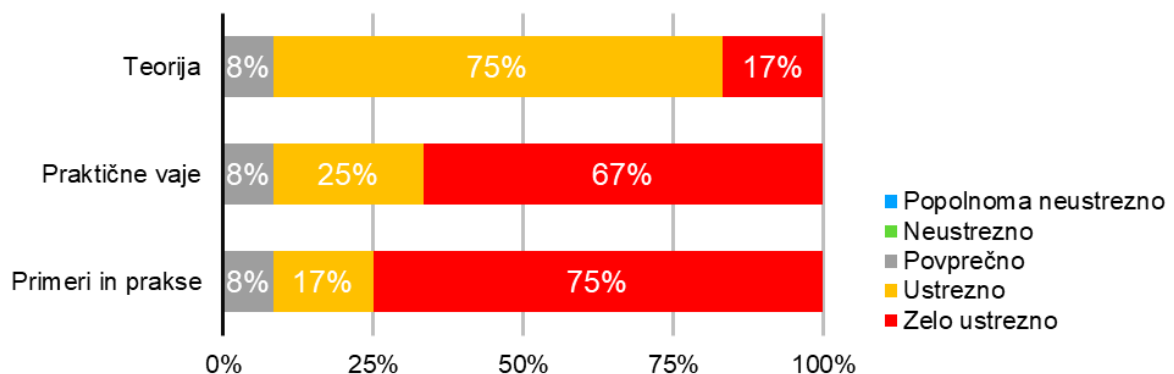


Dodatni komentarji:

predolga in preobilna malica

iskreno, doživeto

Kako ocenjujete ustreznost posameznih delov delavnice glede na vaše delo?



Dodatni komentarji:

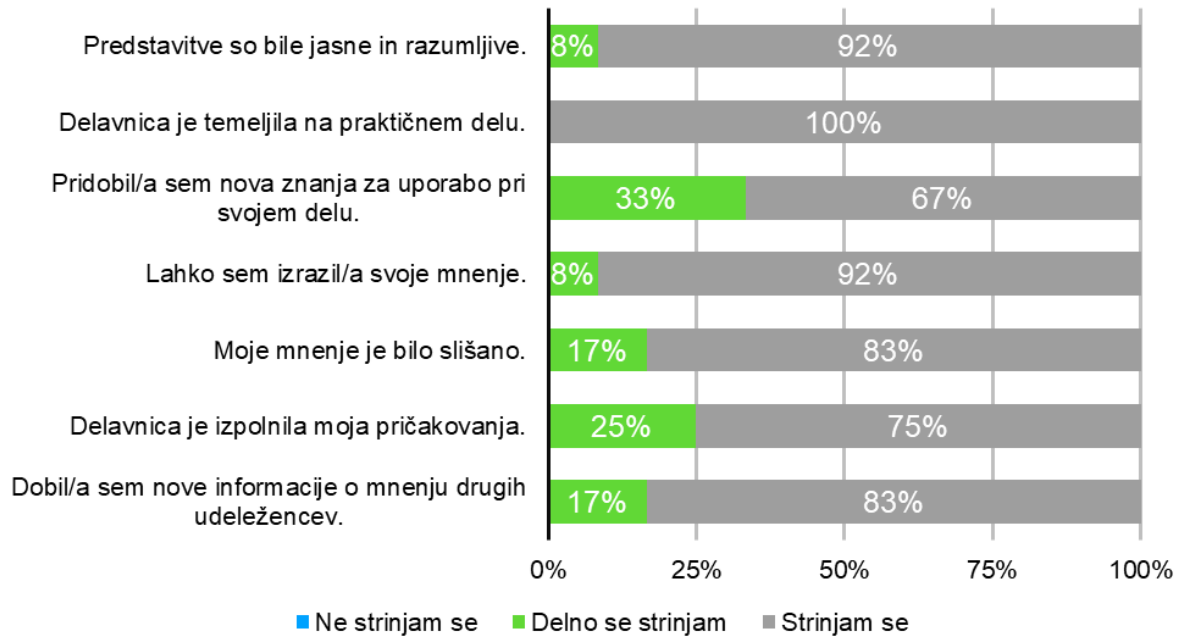
zaenkrat sem še čisti novinec, zato mi je proces ustrezen



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

V kolikšni meri se strinjate z naslednjimi trditvami?



Dodatni komentarji: /

Kaj bi lahko izboljšali na delavnici?

termin za kosilo (žal je pol ure zamujalo)
Morda to, da bi se skupine občasno premešale.
več praktičnega dela o tehnikah → a to bi bilo za posebno delavnico
Več praktičnih vaj. Več konkretnega. Prikaz moderiranja oz. facilitiranja.

Misli, ideje, komentarji, ki jih pri vprašanjih niste mogli zapisati: /



Podpisna lista



LIFE-IP NATURA.SI



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



Dogodek / Event: Delavnica Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov
 Akcija / Action: E.2 Communication capacity building
 Lokacija / Place: Kamniško-Savinjske Alpe in Grintovci, Gostilna Repnik, Vrhpolje 186, 1240 Kamnik
 Datum / Date: 1. 7. 2021
 Seznam udeležencev / List of Participants:

	IME IN PRIIMEK NAME AND SURNAME	INSTITUCIJA INSTITUTION	ELEKTRONSKI NASLOV EMAIL	PODPIS SIGNATURE
1.		MKGP		
2.		ZRSVN		
3.		ZRSVN		
4.		ZRSVN		
5.		MOP		
6.		Tangens		
7.		ZRSVN		
8.				

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega gradiva so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti. Podpisna lista bo uporabljena za namene poročanja o izvajanju projekta in komunikacijo v projektu LIFE-IP NATURA.SI (LIFE17 IPE/SI/000011).



LIFE-IP NATURA.SI



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



	IME IN PRIIMEK NAME AND SURNAME	INSTITUCIJA INSTITUTION	ELEKTRONSKI NASLOV EMAIL	PODPIS SIGNATURE
9.		ZRSVN		
10.		ZRSVN		
11.		ZRSVN		
12.		ZGS		
13.		ZRSVN		
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega gradiva so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti. Podpisna lista bo uporabljena za namene poročanja o izvajanju projekta in komunikacijo v projektu LIFE-IP NATURA.SI (LIFE17 IPE/SI/000011).



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



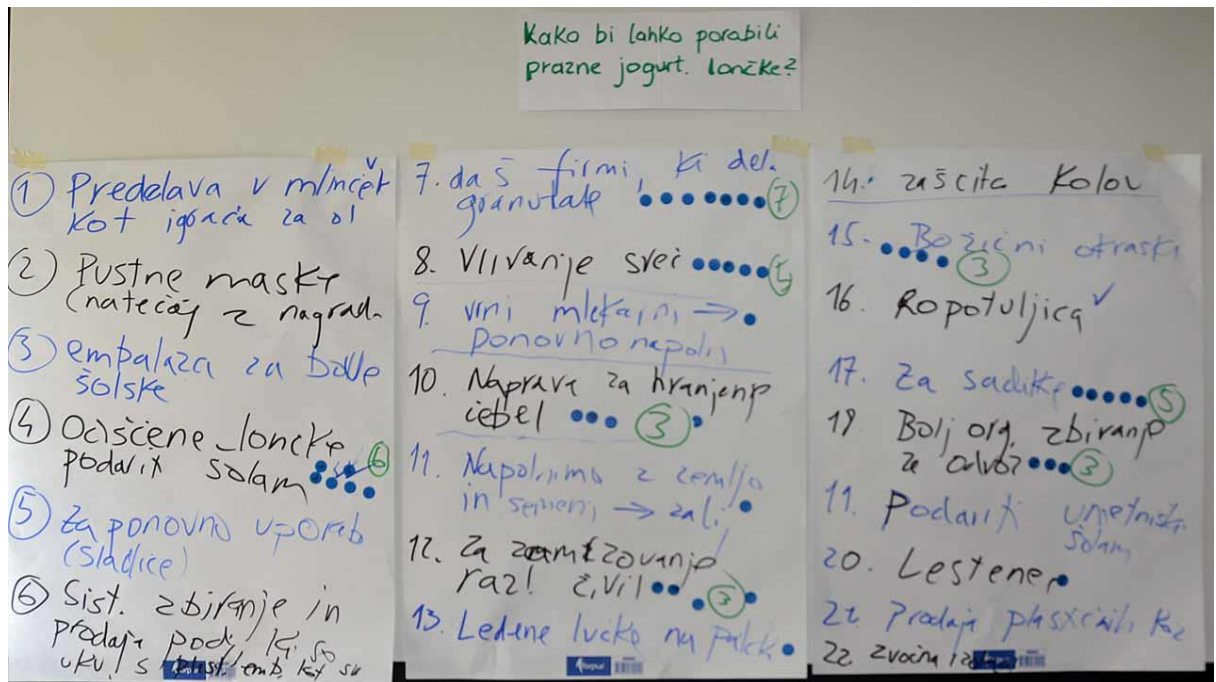
LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

PRILOGA 5

POROČILO: Delavnica Moderiranje - Istra – 5. 7. 2021

Osnovni podatki o delavnici

Datum: 5. 7. 2021

Lokacija: Istra, Turistična kmetija Tonin, Puče 48, 6274 Šmarje

Trajanje:

- za udeležence: 8:00 - 16:30
- za predavatelje in organizatorje: 6:30 - 18:00

Predavatelj:

Miran Morano

Število udeležencev (brez predavatelja): 12

Opomba: Glede na število prijavljenih in izražen interes je bil program delavnice prilagojen in je vključeval praktični prikaz 5 tehnik moderiranja in facilitiranja skupinskih procesov. Predavatelj Miran Morano je v sodelovanju z Zavodom Štirna v celoti prilagodil program – nadgradnja osnovnega modula.

Vsebina poročila:

- Program delavnice
- Anketa o zadovoljstvu udeležencev
- Lista prisotnosti
- Gradiva (predstavitve, delovni listi) so ločeni dokumenti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Program delavnice

Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov – vaje

Trajanje: 8.00 do 16.30

Program delavnice

Čas	Okvirne vsebine
8.00 do 9.45	Sprejem in ogrevanje skupine <ul style="list-style-type: none"> • simulacija vaje • nudenje povratnih informacij nastopajočemu • videoanaliza simulacije Soustvarjanje varnega prostora <ul style="list-style-type: none"> • simulacija vaje • nudenje povratnih informacij
9.45 do 10.00	Odmor
10.45 do 12.00	Soustvarjanje varnega prostora <ul style="list-style-type: none"> • videoanaliza simulacije Temeljna skupinska tehnika za reševanje konkretnega izziva <ul style="list-style-type: none"> • simulacija vaje • nudenje povratnih informacij nastopajočemu • videoanaliza simulacije
12.00 do 13.00	Kosilo
13.00 do 14.30	Uporaba parne primerjave za izbiro prednostnih dejavnosti <ul style="list-style-type: none"> • simulacija vaje • nudenje povratnih informacij nastopajočemu • videoanaliza simulacije
14.30 do 14.45	Odmor
14.45 do 16.30	Združevanje po sorodnosti <ul style="list-style-type: none"> • simulacija vaje • nudenje povratnih informacij nastopajočemu • videoanaliza simulacije

MODERATOR IN FACILITATOR



Miran Morano, izobraževalni trener, moderator in facilitator z več kot 25-letnimi izkušnjami z izvajanjem različnih delavnic.

Po izobrazbi je profesor pedagogike (andragogike) in sociologije, po naravi pa večer učenec.

Miran je en od ustanoviteljev Društva moderatorjev Slovenije in že 20 let usposablja bodoče moderatorje in facilitatorje.

[Več o Miranu ...](#)

www.natura2000.si
www.zavod-stima.com



REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
 Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

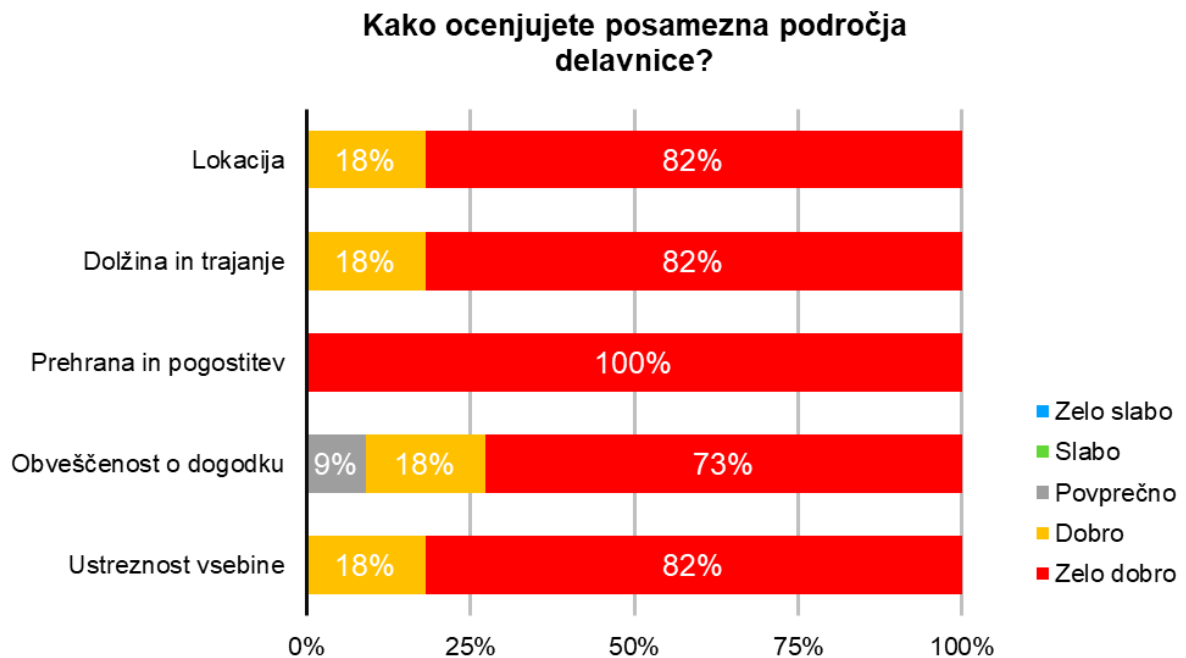


REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
 Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

Rezultati ankete med udeleženci



Dodatni komentarji:

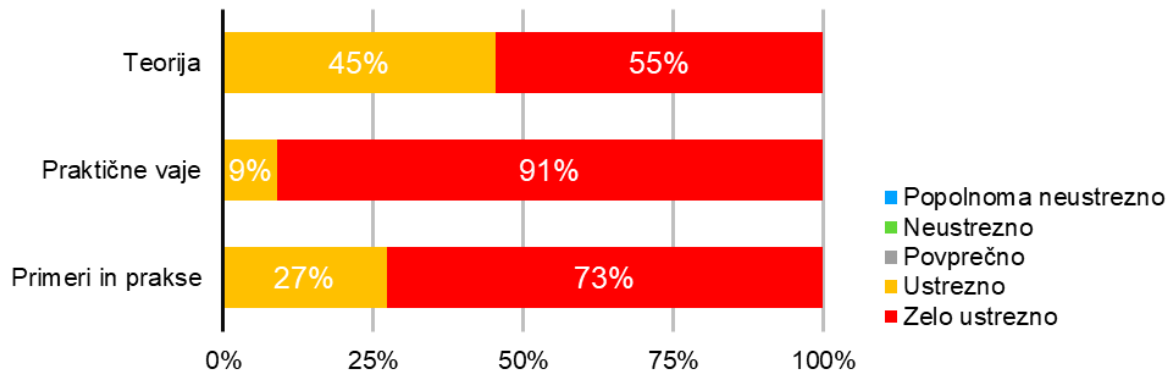
Pomagalo je, da sem bila prej že na online delavnici.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Kako ocenjujete ustreznost posameznih delov delavnice glede na vaše delo?



Dodatni komentarji:

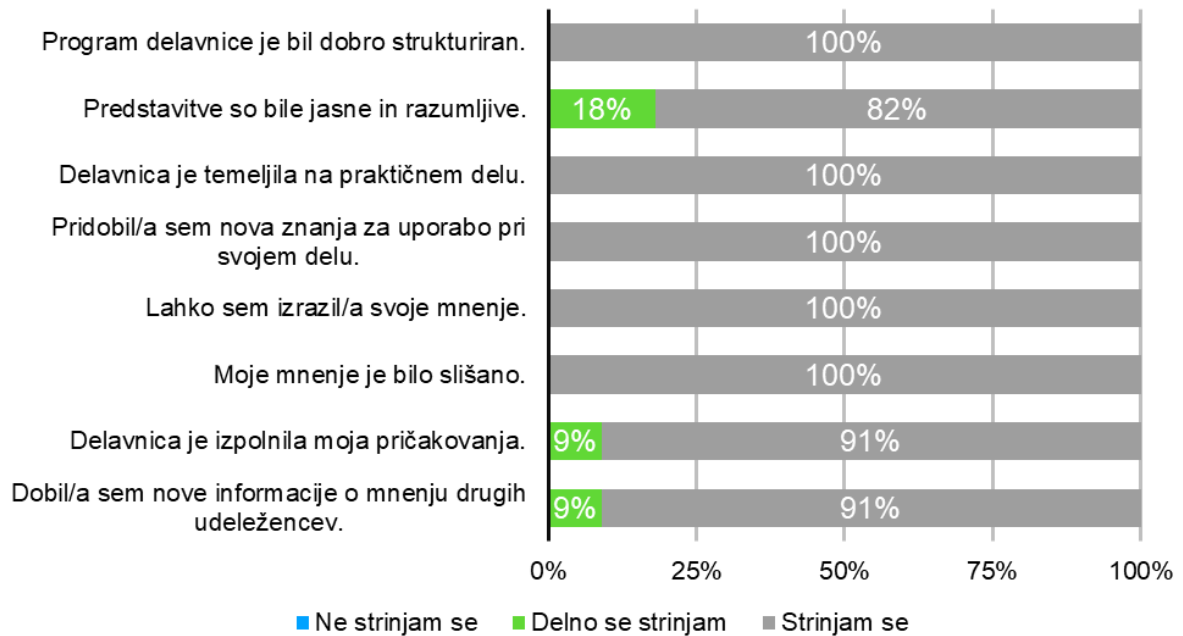
ne vem še točno, kaj bom delala
zelo dobra priporočila, kam s obrniti za dodatne informacije
veliko praktičnosti in izmenjav mnenj in izkušenj



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

V kolikšni meri se strinjate z naslednjimi trditvami?



Dodatni komentarji:

super izkušnja :) mi je žal, da pri praktičnem delu sama nisem mogla sodelovati
 Popoldanski del se je malo zavlekel in nismo bili tako zelo aktivni proti koncu.
 več časa za pripravo

Kaj bi lahko izboljšali na delavnici?

še kakšna v prihodnosti
 prostor bolj prilagoditi tehnikam (več flipchartov)

Misli, ideje, komentarji, ki jih pri vprašanjih niste mogli zapisati:

Dobro je bilo snemanje in komentiranje posnetkov



REPUBLIKA SLOVENIJA
 MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
 Trajnostne rešitve

Podpisna lista



LIFE-IP NATURA.SI



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Dogodek / Event: Delavnica Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Akcija / Action: E.2 Communication capacity building

Lokacija / Place: Istra, Turistična kmetija Tonin, Puče 48, 6274 Šmarje

Datum / Date: 5. 7. 2021

Seznam udeležencev / List of Participants:

	IME IN PRIIMEK NAME AND SURNAME	INSTITUCIJA INSTITUTION	ELEKTRONSKI NASLOV EMAIL	PODPIS SIGNATURE
1.		MOP		
2.		MOP		
3.		MOP		
4.		UL		
5.		MOP		
6.		MOP		
7.		Tangens		
8.				

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega gradiva so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti. Podpisna lista bo uporabljena za namene poročanja o izvajanju projekta in komunikacijo v projektu LIFE-IP NATURA.SI (LIFE17 IPE/SI/000011).



LIFE-IP NATURA.SI



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

	IME IN PRIIMEK NAME AND SURNAME	INSTITUCIJA INSTITUTION	ELEKTRONSKI NASLOV EMAIL	PODPIS SIGNATURE
9.		ZRSVN		
10.		UL		
11.		MOP		
12.		MOP		
13.		ZRSVN		
14.		Zavod Štirna		
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega gradiva so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti. Podpisna lista bo uporabljena za namene poročanja o izvajanju projekta in komunikacijo v projektu LIFE-IP NATURA.SI (LIFE17 IPE/SI/000011).



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

PRILOGA 6

POROČILO: Delavnica Moderiranje – Štajerska – 8. 7. 2021

Osnovni podatki o delavnici

Datum: 8. 7. 2021

Lokacija: Štajerska, Butična kavarna Lep plac, Rimska cesta 35,

Šempeter v Savinjski doliniTrajanje:

- za udeležence: 8:00 - 16:30
- za predavatelje in organizatorje: 6:30 - 18:00

Predavatelj:

Miran Morano

Število udeležencev (brez predavatelja): 8

Vsebina poročila:

- Program delavnice
- Anketa o zadovoljstvu udeležencev
- Lista prisotnosti
- Gradiva (predstavitve, delovni listi) so ločeni dokumenti.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Program delavnice

Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Trajanje: 8.00 do 16.30

Program delavnice

Čas	Okvime vsebine
8.00 do 9.45	Uvod: Kdo smo in kaj hočemo?
9.45 do 10.00	Odmor
10.45 do 12.00	Zorenje skupine Moderiranje in facilitiranje Zakaj sodelovati? Temeljna skupinska tehnika
12.00 do 13.00	Kosilo
13.00 do 14.30	Ledotalilci Združevanje po sorodnosti
14.30 do 14.45	Odmor
14.45 do 16.30	Težavne situacije: neaktivni udeleženci; težavno vedenje udeležencev Sklepi in zaključek delavnice.

Opomba:
Zaradi delavniškega načina dela se lahko spremenita vsebina in trajanje posameznih sklopov.



MODERATOR IN FACILITATOR



Miran Morano, izobraževalni trener, moderator in facilitator z več kot 25-letnimi izkušnjami z izvajanjem različnih delavnic.

Po izobrazbi je profesor pedagogike (andragogike) in sociologije, po naravi pa večen učenec.

Miran je en od ustanoviteljev Društva moderatorjev Slovenije in že 20 let usposablja bodoče moderatorje in facilitatorje.

[Več o Miranu ...](#)

www.natura2000.si
www.zavod-stima.com



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.

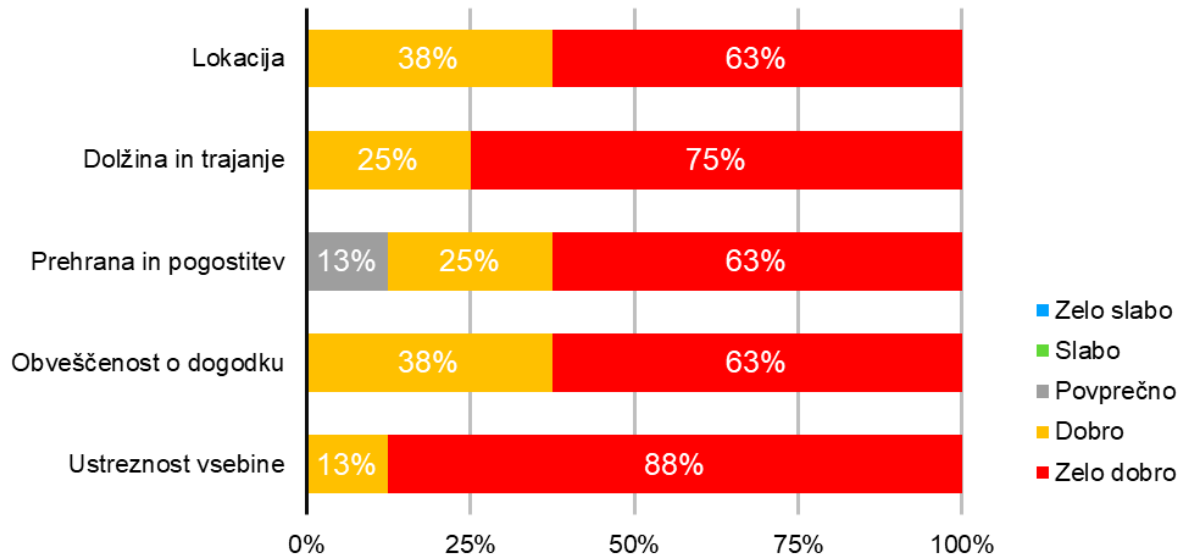


REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Rezultati ankete med udeleženci

Kako ocenjujete posamezna področja delavnice?



Dodatni komentarji:

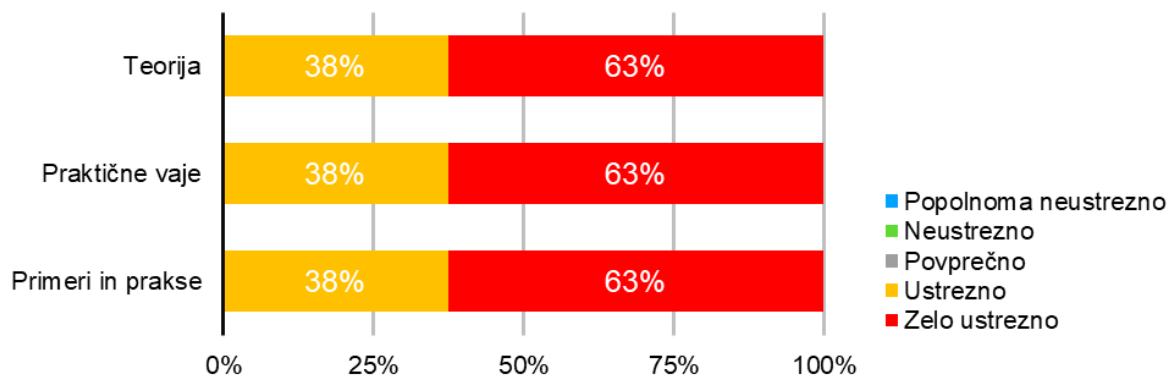
odlična delavnica
mogoče le izbira možnosti uporabe klime v prostoru – še posebej v poletni meseci
Predvideva se, da skupinski procesi potekajo le v novih skupinah. V praksi veliko dela s ponavljajočimi skupinami, ki se večkrat srečujejo in je za njih morda potrebno razvijati drugačne tehnike.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

Kako ocenjujete ustreznost posameznih delov delavnice glede na vaše delo?



Dodatni komentarji:

SUPER REKVIZITI! Razgibanost na vseh področjih / poglavjih je pričarala čudovito ekipo!

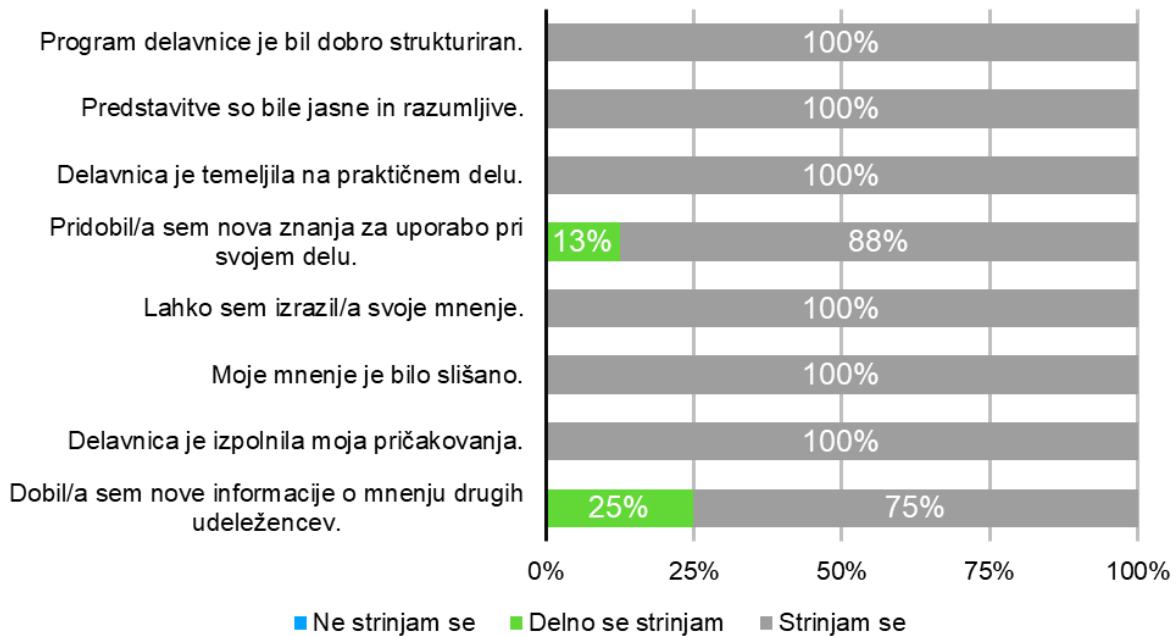
Pri našem delu več opravka s stalnimi skupinami deležnikov, zato nekatere vaje in primeri niso bili uporabni za ponavljajoča se srečanja.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve

V kolikšni meri se strinjate z naslednjimi trditvami?



Dodatni komentarji:

dobri primeri za pripraviti deležnike k sodelovanju
zelo poučna, podkrepljena s praktičnimi primeri, odlično
super aplikacija na vse dele življenja - tudi v poslovnem / zasebnem svetu.
super velikost skupine (manjša skupina, večja možnost sodelovanja)
super pogostitev

Kaj bi lahko izboljšali na delavnici?

nič
fajn bi bilo, da bi se organizirala tudi nadaljevalna delavnica

Misli, ideje, komentarji, ki jih pri vprašanjih niste mogli zapisati:

kako zadeve uspešno prenesti v prakso
super delavnica z dobrimi praktičnimi primeri
všeč so mi bile tehnike (vse!).
Hvala za (po)učni dan!
Z delavnico in predavateljem izredno zadovoljna, ker je bilo vzdušje pozitivno, spodbudno in duhovito.



Podpisna lista



LIFE-IP NATURA.SI



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



Dogodek / Event: Delavnica Moderiranje in facilitiranje skupinskih procesov

Akcija / Action: E.2 Communication capacity building

Lokacija / Place: Štajerska, Lep plac, Rimska cesta 35, 3311 Šempeter v Savinjski dolini

Datum / Date: 8. 7. 2021

Seznam udeležencev / List of Participants:

	IME IN PRIIMEK NAME AND SURNAME	INSTITUCIJA INSTITUTION	ELEKTRONSKI NASLOV EMAIL	PODPIS SIGNATURE
1.		JZ KP Ljubljansko barje		
2.		JZ KP Ljubljansko barje		
3.		DRSV		
4.		ZRSVN		
5.		Tangens		
6.		ARSO		
7.		ZGS		
8.		JZKPLR		

LIFE integrirani projekti za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega gradiva so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti. Podpisna lista bo uporabljena za namene poročanja o izvajanju projekta in komunikacijo v projektu LIFE-IP NATURA.SI (LIFE17 IPE/SI/000011).



LIFE-IP NATURA.SI



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



	IME IN PRIIMEK NAME AND SURNAME	INSTITUCIJA INSTITUTION	ELEKTRONSKI NASLOV EMAIL	PODPIS SIGNATURE
9.		BIOTEHNIŠKA FAKOLTA		
10.		ZTK KRAVJS		
11.				
12.				
13.				
14.				
15.				
16.				
17.				
18.				
19.				
20.				

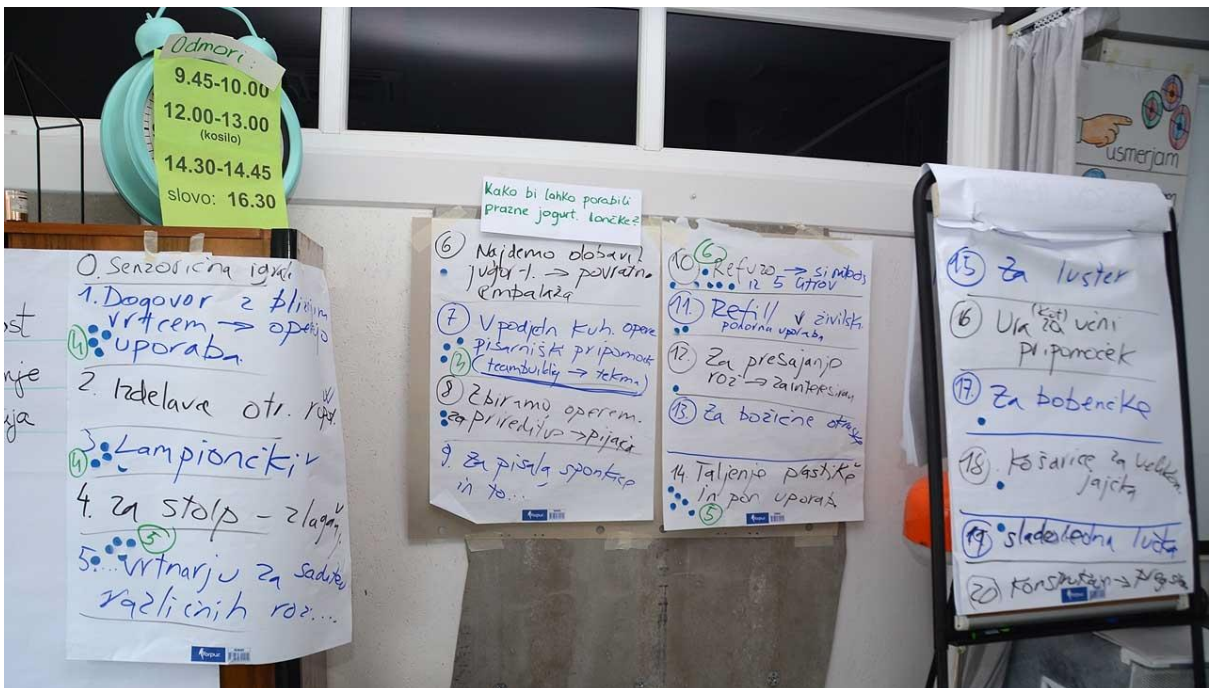
LIFE integrirani projekti za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti. Podpisna lista bo uporabljena za namene poročanja o izvajanju projekta in komunikacijo v projektu LIFE-IP NATURA.SI (LIFE17 IPE/SI/000011).



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji (LIFE17 IPE/SI/000011) sofinancirajo Evropska unija v okviru programa LIFE, Ministrstvo za okolje in prostor ter partnerji. Za vsebino tega dokumenta so odgovorni samo avtorji. Ta vsebina ne odraža nujno mnenja Evropske unije. Zato za vsebino in iz nje izhajajočo morebitno uporabo informacij Evropska izvajalska agencija za podnebje, infrastrukturo in okolje ter Evropska komisija ne prevzemata odgovornosti.





REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

ŠTIRNA
Trajnostne rešitve